



GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU I POSLOVANJU
KRIŽEVAČKOG PODUZETNIČKOG CENTRA d.o.o.
ZA 2025. GODINU

RIJEČ DIREKTORICE

2025. godinu obilježile su značajne organizacijske i upravljačke promjene u Društvu. Uz redovne aktivnosti potpore poduzetništvu i upravljanja javnom infrastrukturom, Društvo je tijekom godine proširilo opseg poslovanja kroz organizaciju javnog gradskog prijevoza te nastavilo upravljati infrastrukturom od značaja za građane Grada Križevaca. Nakon lokalnih izbora održanih u svibnju 2025. godine došlo je do promjene izvršne vlasti Grada Križevaca kao jedinog osnivača Društva, u rujnu je imenovan novi sastav Nadzornog odbora, dok je nova Uprava Društva dužnost preuzela 1. studenoga 2025. godine.

U trenutku preuzimanja poslovanja najveći dio investicijskih aktivnosti, ugovorenih obveza i financijskih aranžmana već je bio realiziran ili u završnoj fazi provedbe. Značajan dio aktivnosti nove Uprave tijekom zadnje dva mjeseca 2025. godine odnosio se na pregled i analizu postojeće ugovorne, financijske i poslovne dokumentacije te usklađivanje pojedinih procesa s važećim propisima i internim aktima Društva. Navedene aktivnosti bile su nužan preduvjet za donošenje budućih poslovnih odluka i planiranje daljnjeg razvoja Društva. Analizom postojećih procedura utvrđene su nejasnoće i nedorečenosti u pojedinim procesima upravljanja prostorima, određivanju cijena usluga, naplati korištenja prostora te evidentiranju pojedinih poslovnih odluka. Navedeno je ukazalo na potrebu donošenja jasnijih internih pravila i procedura radi osiguravanja transparentnog, jednakog i financijski održivog postupanja prema svim korisnicima usluga Društva.

Financijski pokazatelji za 2025. godinu potvrđuju da je Društvo tijekom godine značajno povećalo vrijednost svoje imovine, opseg poslovanja i broj usluga koje pruža građanima. Istovremeno su povećane financijske obveze, troškovi održavanja infrastrukture te izloženost kreditnom financiranju. Takva struktura poslovanja zahtijeva kontinuirano praćenje financijske održivosti pojedinih djelatnosti, odgovorno upravljanje javnom imovinom te posebno pažljivo upravljanje likvidnošću.

Tijekom 2026. godine aktivnosti Uprave usmjerene su na očuvanje financijske stabilnosti Društva, upravljanje kreditnim obvezama, realizaciju očekivanih bespovratnih sredstava te analizu financijske održivosti pojedinih djelatnosti i projekata.

Zahvaljujem svim zaposlenicima, članovima Nadzornog odbora, poslovnim partnerima i Gradu Križevcima na suradnji i doprinosu radu Društva tijekom protekle godine.

Direktorica

Sanela Mikulčić Šantić

Sadržaj

RIJEČ DIREKTORICE	2
2. ORGANIZACIJSKE JEDINICE I POSLOVNE AKTIVNOSTI.....	2
2.1. Križevački poduzetnički centar KPC (matična djelatnost).....	2
2.2. Razvojni centar i tehnološki park.....	3
2.3. Javni gradski prijevoz.....	4
2.4. Parking.....	5
2.5. Sustav javnih bicikala.....	5
3. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	6
3.1. Račun dobiti i gubitka.....	7
3.2. Bilanca i financijski položaj Društva.....	8
4. ANALIZA PRIHODA I RASHODA	10
4.1. Struktura prihoda.....	10
4.2. Struktura rashoda	11
5. INVESTICIJE, IZVORI FINANCIRANJA I FINANCIJSKA ODRŽIVOST DRUŠTVA	12
5.1. Sportska dvorana.....	12
5.2. Javni gradski prijevoz.....	13
5.3. Ostali projekti i financijski učinci	13
5.4. Financijska održivost i likvidnost.....	14
6. RIZICI I IZAZOVI POSLOVANJA.....	15
7. ZAKLJUČAK	16
PRILOZI.....	17

SAŽETAK

Križevački poduzetnički centar d.o.o. tijekom 2025. godine nastavio je obavljati djelatnosti od značaja za gospodarski razvoj i javne usluge na području Grada Križevaca kroz upravljanje Razvojnim centrom i tehnološkim parkom, sportskom dvoranom, sustavom naplate parkiranja, sustavom javnih bicikala te pružanjem potpore poduzetništvu. Tijekom godine Društvo je preuzelo i novu djelatnost organizacije javnog gradskog prijevoza, čime je značajno proširen opseg poslovanja.

Uspostava sustava javnog gradskog prijevoza predstavljala je najveću organizacijsku i investicijsku aktivnost tijekom godine. Nabavom električnih autobusa, izgradnjom pripadajuće infrastrukture i organizacijom nove komunalne usluge povećana je vrijednost dugotrajne imovine Društva za više od 24 %, dok su istodobno povećani broj zaposlenih, financijske obveze te troškovi poslovanja.

Ukupni prihodi Društva u 2025. godini iznosili su 929.738,52 EUR, ukupni rashodi 915.306,93 EUR, a poslovna godina završena je s neto dobiti u iznosu od 12.930,87 EUR. Unatoč pozitivnom financijskom rezultatu, analiza poslovanja pokazuje da su povećani opseg djelatnosti, kreditno financiranje investicija i rast operativnih troškova značajno povećali financijsko opterećenje Društva te dodatno naglasili važnost odgovornog upravljanja likvidnošću i dugoročnom održivošću poslovanja.

Vrijednost ukupne imovine Društva na dan 31. prosinca 2025. godine iznosila je 4.188.726,84 EUR, što predstavlja povećanje od 24,35 % u odnosu na prethodnu godinu. Istodobno su kratkoročne obveze značajno porasle, prvenstveno kao posljedica kreditnog financiranja investicijskih projekata, što predstavlja jedan od najvažnijih financijskih izazova u narednom razdoblju.

Nakon preuzimanja upravljanja Društvom krajem 2025. godine provedena je analiza financijskog, organizacijskog i operativnog poslovanja. Analizom su utvrđene potrebe za unaprjeđenjem pojedinih poslovnih procesa, jasnijim uređivanjem internih procedura, učinkovitijim upravljanjem infrastrukturom te usklađivanjem poslovanja s internim aktima i važećim propisima. Sukladno utvrđenim činjenicama pokrenute su aktivnosti usmjerene na otklanjanje uočenih nedostataka te su, radi zaštite interesa Društva, poduzeti odgovarajući pravni koraci.

Izvešće pokazuje da je Društvo tijekom posljednjih godina postupno preuzelo sve veći broj djelatnosti od javnog interesa, zbog čega danas istodobno obavlja razvojne, komunalne i infrastrukturne poslove. Takav razvoj zahtijeva kontinuirano usklađivanje poslovnog modela, izvora financiranja i organizacijskih kapaciteta kako bi se osigurala dugoročna financijska stabilnost Društva, učinkovito upravljanje javnom imovinom te stvaranje prostora za snažniji razvoj aktivnosti koje predstavljaju njegovu izvornu misiju – potporu poduzetništvu i gospodarskom razvoju Grada Križevaca.

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Križevački poduzetnički centar d.o.o. (KPC) osnovan je 17. travnja 2001. od strane Grada Križevci s primarnim ciljem razvoja poduzetništva. KPC djeluje kao podrška poduzetnicima, startupovima i svim građanima koji žele pokrenuti ili razviti poslovnu ideju u našoj lokalnoj zajednici i šire — s ciljem poticanja gospodarskog razvoja, zapošljavanja i inovacija.

Struktura upravljanja

Tijela Društva čine Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Skupštinu Društva čini Gradonačelnik Grada kao osnivač, a u mandatu 2025. godini to je do izbora bio Mario Rajn, a potom Tomislav Katanović. Skupština Društva upravlja i nadzire Društvo, a osobito odlučuje o financijskim izvješćima Društva, zahtjevu za uplatama temeljnih uloga, imenovanju i opozivu članova Uprave, izmjeni temeljnog akta Društva i o drugim pitanjima utvrđenim zakonom.

Nadzorni odbor u prvom redu nadzire rad Uprave društva (čl. 263. st. 1. ZTD) u financijskom i pravnom smislu. Pritom nadzire tekuće poslovanje društva, a na temelju izvješća i podataka koje mu dostavlja Uprava nadzire i buduće poslovanje društva (preventivni nadzor).

Nadzorni odbor Društva od rujna 2025. godine čine: Marko Vrbaneć, predsjednik, Ivan Vuković, zamjenik predsjednika i Laura Varjačić, članica.

Uprava Društva vodi poslove Društva, predstavlja Društvo i upravlja njegovom imovinom, odgovorna je Skupštini Društva. Upravu društva do 31. listopada 2025. činila je direktorica Jelena Velić dok je 1.11.2025. imenovana od Skupštine direktorica Sanela Mikulčić Šantić

Predmet poslovanja

KPC posluje na adresi Franje Tuđmana 20, u sklopu kompleksa Razvojnog centra i tehnološkog parka Križevci.

Pretežita djelatnost društva: 74.14.0 Ostale specijalizirane dizajnerske djelatnosti.

Na temelju ugovora s Gradom Križevci, KPC upravlja kompleksom Razvojnog centra i tehnološkog parka Križevci u vlasništvu Grada. Gradsko vijeće Grada Križevaca je 28. lipnja 2022. godine donijelo Odluku o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti pružanje usluga parkiranja na uređenim javnim površinama i upravljanje sustavom javnih bicikala Križevačkom poduzetničkom centru d.o.o.. 2022. godine KPC je osnovao Destinacijsku agenciju Križevci d.o.o. Od 2025. godine KPC provodi i javni gradski prijevoz temeljem ugovora s Gradom Križevci.

Osnovne odredbe i strateški dokumenti na kojima se temelji rad Križevačkog poduzetničkog centra d.o.o.:

- Zakona o trgovačkim društvima ("Narodne novine" br. 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23 i 130/23.)
- Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture ("Narodne novine" br. 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21.)
- Plan razvoja Grada Križevaca za razdoblje od 2021. do 2030. godine
- Plan razvoja Koprivničko-križevačke županije za razdoblje 2021. do 2027. godine
- Nacionalni plan industrijskog razvoja i poduzetništva za razdoblje do 2027. godine
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030.

Zaposlenici

Križevački poduzetnički centar broji 15 zaposlenika i 1 vanjskog suradnika:

- 1 direktorica
- 2 stručna suradnika
- 1 domar
- 3 pomoćna domara
- 2 kontrolora naplate parkiranja
- 6 vozača autobusa
- 1 upraviteljica prijevoza- vanjska suradnica.

2. ORGANIZACIJSKE JEDINICE I POSLOVNE AKTIVNOSTI

Poslovanje Društva tijekom 2025. godine obilježeno je provedbom postojećih djelatnosti, prijavama projekata za financiranje sredstvima Europske unije te proširenjem opsega poslovanja kroz organizaciju i upravljanje sustavom javnog gradskog prijevoza.

Društvo je i tijekom ove godine upravljalo Razvojnim centrom i tehnološkim parkom, sportskom dvoranom pored Osnovne škole Ljudevita Modeca Križevci, sustavom naplate parkiranja, sustavom javnih bicikala te upravljanjem i održavanjem gradskog stadiona. U nastavku su prikazane najvažnije aktivnosti i događaji koji su obilježili poslovanje Društva tijekom 2025. godine po pojedinim područjima poslovanja.

2.1. Križevački poduzetnički centar KPC (matična djelatnost)

Križevački poduzetnički centar predstavlja temeljnu organizacijsku jedinicu Društva čija je osnovna zadaća pružanje potpore razvoju poduzetništva, obrtništva te malog i srednjeg poduzetništva na području Grada Križevaca i okolice.

Aktivnosti ove organizacijske jedinice usmjerene su na informiranje i savjetovanje poduzetnika, pružanje podrške u pripremi i provedbi projekata, povezivanje gospodarstvenika s relevantnim institucijama te poticanje razvoja poduzetničkih inicijativa i ulaganja.

Tijekom 2025. godine poduzetnicima su pružane informacije i stručna podrška vezana uz poslovanje, dostupne izvore financiranja, javne pozive i natječaje te druge razvojne mogućnosti.

Broj provedenih individualnih savjetovanja tijekom godine iznosio je 13, od čega 7 telefonskih dok je broj korisnika kojima je pružena podrška u vidu izrade poslovnog plana iznosio 2.

Uz aktivnosti usmjerene na razvoj poduzetništva, ova organizacijska jedinica obuhvaća i upravljanje sportskom dvoranom, kroz organizaciju korištenja prostora, koordinaciju korisnika te provedbu aktivnosti vezanih uz redovno funkcioniranje objekta.

Istovremeno, potrebno je istaknuti kako Društvo uz svoju osnovnu razvojnu funkciju obavlja i niz operativnih djelatnosti od javnog interesa, uključujući upravljanje sportskom infrastrukturom, sustavom parkiranja, sustavom javnih bicikala te javnim gradskim prijevozom. Organizaciju, koordinaciju i razvoj navedenih aktivnosti tijekom 2025. godine u najvećoj su mjeri provodili stručni djelatnici Društva, dok se preostali dio zaposlenika odnosi na operativno osoblje nužno za redovno pružanje usluga i održavanje infrastrukture. Navedene okolnosti predstavljaju dodatni izazov u daljnjem razvoju savjetodavnih i razvojnih aktivnosti Društva te jedan od prioriteta u narednom razdoblju treba biti učinkovito usklađivanje razvojnih i operativnih funkcija Društva.

2.2. Razvojni centar i tehnološki park

Razvojni centar i tehnološki park predstavlja infrastrukturnu i uslužnu komponentu Društva namijenjenu pružanju podrške poduzetnicima, obrtnicima, startupovima i trgovačkim društvima kroz osiguravanje poslovnih prostora, zajedničke infrastrukture i pratećih usluga. Osnovna svrha Razvojnog centra i tehnološkog parka je stvaranje poticajnog okruženja za razvoj poduzetništva, inovacija i novih gospodarskih aktivnosti te pružanje podrške postojećim poduzetnicima u njihovom rastu i razvoju.

Tijekom 2025. godine korisnicima su na raspolaganju bili uredski i proizvodni prostori, konferencijske dvorane, zajednička oprema i druga infrastruktura potrebna za obavljanje poslovnih aktivnosti.

Na dan 31. prosinca 2025. godine u prostoru Razvojnog centra i tehnološkog parka poslovalo je **48** korisnika, a raspoloživo za najam je ostalo 240 m².

Tijekom analize poslovanja provedene krajem 2025. godine i početkom 2026. godine identificiran je prostor za unaprjeđenje upravljanja infrastrukturom, komercijalnim uvjetima korištenja prostora te internim procedurama vezanim uz korištenje zajedničkih sadržaja.

Utvrđena je potreba za revizijom pojedinih akata koji uređuju korištenje prostora i zajedničke infrastrukture, uključujući jasnije definiranje uvjeta korištenja i modela naplate

pojedinih usluga. Također je utvrđena potreba za dodatnim ulaganjima u održavanje i unapređenje pojedinih sustava unutar objekta te za daljnjim aktivnostima usmjerenima na povećanje iskorištenosti raspoloživih kapaciteta.

U svibnju je otvorena punionica meda u sklopu Razvojnog centra i tehnološkog parka, a koju je financirao KPC u iznosu cca 70 tisuća eura. Punionica je od strane grada dana na korištenje Pčelarskom društvu Križevci. U trenutku izrade ovog Izvješća Društvo nije raspolagalo informacijom koristi li se punionica u opsegu predviđenom projektom.

U narednom razdoblju planira se provedba aktivnosti usmjerenih na povećanje popunjenosti prostora, unaprjeđenje sustava upravljanja i naplate usluga, usklađenje dokumentacije i internih akata te osiguravanje dugoročno održivog modela upravljanja Razvojnim centrom i tehnološkim parkom.

2.3. Javni gradski prijevoz

Tijekom 2025. godine Križevački poduzetnički centar d.o.o. započeo je s uspostavom i organizacijom sustava javnog gradskog prijevoza na području Grada Križevaca, čime je Društvo preuzelo novu komunalnu djelatnost usmjerenu na povećanje mobilnosti građana i dostupnosti javnih usluga.

Uspostava sustava javnog gradskog prijevoza zahtijevala je provedbu niza organizacijskih, administrativnih i infrastrukturnih aktivnosti. Tijekom godine provedeni su postupci potrebni za registraciju i uspostavu djelatnosti prijevoza putnika, zaposlena je upraviteljica prijevoza te su zaposleni vozači potrebni za organizaciju i obavljanje prijevoznih usluga.

Za potrebe provedbe projekta Društvo je osiguralo u travnju financiranje putem kreditnog zaduženja u iznosu od 1.000.000,00 EUR te je podnijelo prijavu za financiranje projekta sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Ugovor s odabranim ponuditeljem sklopljen je u ožujku, a busevi su stigli krajem travnja i početkom svibnja. U listopadu 2025. godine odobreno je financiranje projekta u iznosu od 820.000,00 EUR putem Ministarstva mora, prometa i infrastrukture kroz poziv „Nabava vozila na alternativni pogon za javni gradski i prigradski linijski promet“.

Tijekom godine dovršeni su i infrastrukturni preduvjeti za početak rada sustava, uključujući izgradnju okretišta i uspostavu punionice za električne autobuse. Izgradnja punionice za punjenje električnih autobusa prijavljena je za financiranje sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te je u prosincu dodijeljen ugovor o financiranju.

Nakon provedbe svih potrebnih pripremnih aktivnosti, javni gradski prijevoz službeno je započeo s radom u rujnu 2025. godine kada su zaposleni i preostali vozači autobusa. Sustav je uspostavljen kroz dvije linije koje povezuju željeznički kolodvor i gradsko groblje te omogućuju građanima korištenje javnog prijevoza kao nove komunalne usluge.

Tijekom prvih mjeseci rada sustava zabilježeni su određeni tehnički izazovi povezani s funkcioniranjem vozila i pripadajuće infrastrukture, što je dijelom uobičajeno za početnu fazu uvođenja nove tehnologije i organizacije prijevoza. Većina uočenih poteškoća rješavana je u suradnji s dobavljačima opreme i pružateljima servisne podrške.

Od početka usluge javnog gradskog prijevoza do kraja godine evidentirano je 8.530 ulaza i izlaza, što je 81 ulaz/izlaz dnevno, odnosno 40 ulaza/izlaza po liniji dnevno ili 1,76 ulaza/izlaza dnevno po polasku po liniji (23 polazaka na liniji).

Naglasak će u daljnjim aktivnostima biti na povećanju korištenja sustava, optimizaciji operativnih procesa, unaprjeđenju kvalitete usluge te osiguravanju dugoročne financijske i organizacijske održivosti javnog gradskog prijevoza.

2.4. Parking

Križevački poduzetnički centar d.o.o. tijekom 2025. godine nastavio je upravljati sustavom naplate parkiranja na području Grada Križevaca.

Sustav obuhvaća četiri parkirališne zone s približno 1.000 parkirališnih mjesta. Korisnicima su na raspolaganju različiti modeli plaćanja parkiranja, uključujući kupnju satnih i dnevnih parkirališnih karata putem parkirnih automata, SMS usluge te mobilnih aplikacija. Također je omogućena kupnja mjesečnih i godišnjih parkirališnih karata, uključujući komercijalne i povlaštene karte za korisnike koji ostvaruju pravo na povlašteni status sukladno važećim odlukama.

Poslove nadzora i kontrole naplate parkiranja tijekom godine obavljala su dva kontrolora naplate parkiranja.

Tijekom 2025. godine sustav naplate parkiranja funkcionirao je bez značajnijih operativnih poteškoća te je nastavio predstavljati važan segment poslovanja Društva i komunalne infrastrukture Grada Križevaca.

Analizom poslovanja utvrđen je potencijal za daljnje unaprjeđenje sustava kroz modernizaciju pojedinih procesa, digitalizaciju usluga te povećanje učinkovitosti upravljanja i kontrole naplate parkiranja. Navedene aktivnosti planiraju se postupno provoditi u narednom razdoblju.

2.5. Sustav javnih bicikala

Križevački poduzetnički centar d.o.o. tijekom 2025. godine nastavio je upravljati sustavom javnih bicikala na području Grada Križevaca.

Sustav javnih bicikala korisnicima omogućuje korištenje bicikala putem mobilne aplikacije te predstavlja dodatnu uslugu održive urbane mobilnosti namijenjenu građanima i posjetiteljima grada. Na kraju 2025. godine korisnicima je bilo na raspolaganju ukupno 55 bicikala raspoređenih na 15 lokacija na području Grada Križevaca.

Korištenje sustava omogućeno je putem mobilne aplikacije, pri čemu korisnici nakon registracije mogu preuzeti bicikl na bilo kojoj dostupnoj lokaciji te ga vratiti na jednu od predviđenih stanica. Prvih 30 minuta korištenja bicikla dnevno za korisnike je besplatno, dok se daljnje korištenje naplaćuje sukladno važećem cjeniku.

Tijekom 2025. godine sustav je nastavio bilježiti korištenje od strane građana te je predstavljao dopunu postojećim oblicima mobilnosti na području grada.

Analizom poslovanja utvrđeno je kako sustav zahtijeva kontinuirane organizacijske i logističke aktivnosti povezane s održavanjem, preraspodjelom bicikala i upravljanjem stanicama, pri čemu troškovi održavanja i funkcioniranja sustava značajno nadmašuju ostvarene prihode. Istovremeno je uočena potreba za dodatnom analizom iskorištenosti pojedinih lokacija, usklađenosti sustava javnih bicikala s ostalim oblicima javne mobilnosti te dugoročne financijske i organizacijske održivosti ove usluge.

3. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

Poslovanje Križevačkog poduzetničkog centra d.o.o. tijekom 2025. godine obilježeno je značajnim povećanjem opsega poslovanja, vrijednosti imovine te preuzimanjem novih obveza povezanih s realizacijom investicijskih projekata i uspostavom novih javnih usluga. Društvo je tijekom godine ostvarilo ukupne prihode u iznosu od **929.738,52 EUR**, dok su ukupni rashodi iznosili **915.306,93 EUR**. Dobit prije oporezivanja iznosila je **14.431,59 EUR**, a neto dobit nakon oporezivanja **12.930,87 EUR**.

Ukupna imovina Društva na dan 31. prosinca 2025. godine iznosila je **4.188.726,84 EUR**, što predstavlja povećanje od **820.167,27 EUR**, odnosno **24,35%** u odnosu na prethodnu godinu. Najveći dio povećanja odnosi se na ulaganja u sustav javnog gradskog prijevoza i nabavu električnih autobusa.

Istovremeno je tijekom godine došlo do povećanja obveza Društva, prvenstveno kao posljedica financiranja investicijskih aktivnosti putem kreditnog zaduženja. Takva struktura financiranja rezultirala je povećanjem financijskih rashoda te dodatnim zahtjevima za upravljanje likvidnošću i novčanim tokom.

Unatoč povećanju opsega poslovanja, investicijskih aktivnosti i financijskih obveza, Društvo je poslovnu godinu završilo s pozitivnim financijskim rezultatom.

U nastavku su prikazani detaljniji podaci o računu dobiti i gubitka, bilanci te ključnim financijskim pokazateljima Društva.

Tablica 1. Ključni financijski pokazatelji

Pokazatelj	2024.	2025.	Indeks
Ukupni prihodi	814.029,49	929.738,52	114,21
Ukupni rashodi	756.797,93	915.306,93	120,95
Dobit prije oporezivanja	57.231,56	14.431,59	25,22
Neto dobit	50.868,58	12.930,87	25,42
Ukupna imovina	3.368.559,57	4.188.726,84	124,35
Kapital	363.932,99	376.863,86	103,55

Dugoročne obveze	2.254.812,97	2.060.152,81	91,37
Kratkoročne obveze	109.977,70	1.124.493,48	1.022,47
Broj zaposlenih	9	15	166,67

Prikazani pokazatelji potvrđuju da je tijekom 2025. godine došlo do značajnog povećanja opsega poslovanja, vrijednosti imovine i broja zaposlenih, prvenstveno kao posljedica uspostave sustava javnog gradskog prijevoza i povezanih investicijskih aktivnosti.

Istovremeno je zabilježen značajan rast ukupnih rashoda te kratkoročnih obveza Društva. Ukupna imovina povećana je za 24,35%, dok su kratkoročne obveze povećane za više od milijun eura u odnosu na prethodnu godinu, prvenstveno zbog kreditnog financiranja nabave električnih autobusa.

Iako je Društvo poslovnu godinu završilo s pozitivnim financijskim rezultatom, ostvarena dobit značajno je manja u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na povećano financijsko opterećenje povezano s novim djelatnostima, investicijama i načinom njihova financiranja.

3.1. Račun dobiti i gubitka

Tablica 2. Sažetak računa dobiti i gubitka

Pokazatelj	2024.	2025.	Indeks
Poslovni prihodi	813.984,02	924.377,26	113,56
Poslovni rashodi	727.514,25	867.686,17	119,27
Financijski prihodi	45,47	5.361,26	11.790,63
Financijski rashodi	29.283,68	47.620,76	162,62
Ukupni prihodi	814.029,49	929.738,52	114,21
Ukupni rashodi	756.797,93	915.306,93	120,95
Dobit prije oporezivanja	57.231,56	14.431,59	25,22
Porez na dobit	6.362,98	1.500,72	23,58
Neto dobit	50.868,58	12.930,87	25,42

Ukupni prihodi Društva u 2025. godini iznosili su **929.738,52 EUR** te su u odnosu na prethodnu godinu povećani za 115.709,03 EUR odnosno **14,21%**. Rast prihoda najvećim je dijelom posljedica povećanja poslovnih prihoda, osobito ostalih poslovnih prihoda povezanih s proširenjem opsega poslovanja i realizacijom novih aktivnosti tijekom godine.

Ukupni rashodi Društva iznosili su **915.306,93 EUR** te su u odnosu na 2024. godinu povećani za 158.509,00 EUR odnosno **20,95%**. Na povećanje rashoda najveći utjecaj imao je rast materijalnih troškova i troškova osoblja uslijed povećanja opsega poslovanja te uspostave sustava javnog gradskog prijevoza.

Troškovi osoblja povećani su sa 150.144,01 EUR na 285.618,93 EUR, što predstavlja povećanje od 90,23%. Navedeno povećanje prvenstveno je posljedica zapošljavanja djelatnika potrebnih za organizaciju i pružanje usluge javnog gradskog prijevoza.

Financijski rashodi povećani su za 62,62% te su iznosili 47.620,76 EUR. Najveći dio financijskih rashoda odnosi se na kamate po kreditnim obvezama preuzetim radi financiranja investicijskih projekata, uključujući nabavu električnih autobusa za potrebe javnog gradskog prijevoza.

Društvo je poslovnu godinu završilo s neto dobiti u iznosu od **12.930,87 EUR**.

Posebnu pozornost potrebno je posvetiti rastu financijskih rashoda te promjenama u strukturi imovine i obveza Društva koje su posljedica realizacije investicijskih projekata tijekom 2025. godine, a koje su detaljnije obrađene u nastavku Izvješća.

3.2. Bilanca i financijski položaj Društva

Tablica 3. Sažetak bilance

Pokazatelj	2024.	2025.	Indeks
Dugotrajna imovina	3.286.032,31	4.095.261,48	124,63
Kratkotrajna imovina	82.527,26	89.444,45	108,38
Ukupna imovina	3.368.559,57	4.188.726,84	124,35
Kapital i rezerve	363.932,99	376.863,86	103,55
Dugoročne obveze	2.254.812,97	2.060.152,81	91,37
Kratkoročne obveze	109.977,70	1.124.493,48	1022,47
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	639.835,91	627.216,69	98,03

Vrijednost ukupne imovine Društva na dan 31. prosinca 2025. godine iznosila je **4.188.726,84 EUR**, što predstavlja povećanje od 820.167,27 EUR odnosno **24,35%** u odnosu na prethodnu godinu. Najveći dio povećanja odnosi se na rast dugotrajne materijalne imovine uslijed realizacije investicijskih projekata tijekom 2025. godine, prvenstveno nabave električnih autobusa za potrebe uspostave javnog gradskog prijevoza. Dugotrajna imovina povećana je za 809.229,17 EUR odnosno 24,63%, dok je kratkotrajna imovina povećana za 6.917,19 EUR odnosno 8,38%. Struktura imovine Društva i nadalje je dominantno usmjerena na dugotrajnu materijalnu imovinu, koja čini više od 97% ukupne imovine Društva.

Kapital i rezerve Društva povećani su za 12.930,87 EUR, odnosno za iznos ostvarene dobiti poslovne godine, te na kraju 2025. godine iznose 376.863,86 EUR. Istovremeno je udio kapitala u ukupnoj imovini ostao relativno nizak te iznosi 9,00%, što ukazuje na značajnu ovisnost Društva o vanjskim izvorima financiranja.

Dugoročne obveze smanjene su za 194.660,16 EUR odnosno 8,63%, prvenstveno uslijed redovite otplate postojećih kreditnih obveza. S druge strane, kratkoročne obveze povećane

su za 1.014.515,78 EUR te su na kraju godine iznosile 1.124.493,48 EUR. Najveći dio navedenog povećanja odnosi se na kratkoročno kreditno zaduženje u iznosu od 1.000.000,00 EUR realizirano radi financiranja nabave električnih autobusa za potrebe uspostave sustava javnog gradskog prijevoza.

Stavka "Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja" najvećim se dijelom odnosi na prethodno ostvarena bespovratna sredstva za financiranje dugotrajne imovine, koja se u skladu s računovodstvenim propisima priznaju u prihode postupno, tijekom razdoblja korištenja predmetne imovine.

Prikazana struktura bilance pokazuje kako je tijekom 2025. godine došlo do značajnog povećanja vrijednosti imovine Društva, ali i povećanja financijskog opterećenja povezanog s financiranjem investicijskih projekata. Posljedice takve strukture financiranja odražavaju se na povećane financijske rashode te predstavljaju važan čimbenik u upravljanju likvidnošću Društva.

4. ANALIZA PRIHODA I RASHODA

Analiza strukture prihoda i rashoda pruža detaljniji uvid u poslovanje Društva tijekom 2025. godine te omogućuje sagledavanje najvažnijih čimbenika koji su utjecali na ostvareni financijski rezultat.

Na kretanje prihoda tijekom godine utjecalo je proširenje opsega poslovanja i uspostava novih djelatnosti, dok su na rashodovnoj strani najznačajniji utjecaj imali povećanje broja zaposlenih, rast troškova povezanih s novim djelatnostima te povećani financijski rashodi povezani s kreditnim financiranjem investicija.

4.1. Struktura prihoda

Ukupni prihodi Društva u 2025. godini iznosili su 929.738,52 EUR, što predstavlja povećanje od 14,21 % u odnosu na prethodnu godinu.

Tablica 4. Struktura prihoda

Prihodi	2024.	2025.	Indeks
Poslovni prihodi	813.984,02	924.377,26	113,56
Financijski prihodi	45,47	5.361,26	11.790,63
Ukupni prihodi	814.029,49	929.738,52	114,21

Najveći dio prihoda Društva ostvaruje se kroz poslovne prihode koji u 2025. godini čine više od 99 % ukupnih prihoda. Povećanje poslovnih prihoda rezultat je proširenja opsega poslovanja, upravljanja dodatnom infrastrukturom te razvoja novih djelatnosti tijekom godine.

Tablica 5. Prihodi od parkinga

Stavka	2023.	2024.	2025.
Satne i dnevne karte	103.477,00	123.823,00	104.903,00
Mjesečne karte	2.280,00	2.633,00	2.722,00
Godišnje karte	29.088,00	29.704,00	31.496,00
DPK	36.074,00	35.618,00	33.550,00
Ukupni prihodi	170.919,00	191.777,00	172.670,00

4.2. Struktura rashoda

Ukupni rashodi Društva u 2025. godini iznosili su 915.306,93 EUR te su u odnosu na prethodnu godinu povećani za 20,95 %.

Tablica 6. Struktura rashoda

Rashodi	2024.	2025.	Indeks
Poslovni rashodi	727.514,25	867.686,17	119,27
Financijski rashodi	29.283,68	47.620,76	162,62
Ukupni rashodi	756.797,93	915.306,93	120,95

Najveći dio povećanja rashoda odnosi se na rast troškova osoblja, materijalnih troškova i financijskih rashoda.

Tablica 7. Najznačajnije skupine rashoda

Rashodi	2024.	2025.	Indeks
Troškovi osoblja	150.144,01	285.618,93	190,23
Amortizacija	216.713,11	114.527,31	52,85
Materijalni troškovi	305.509,48	385.367,17	126,14
Financijski rashodi	29.283,68	47.620,76	162,62
Ukupni rashodi	756.797,93	915.306,93	120,95

Troškovi osoblja povećani su za 90,23 %, prvenstveno zbog zapošljavanja djelatnika potrebnih za organizaciju i pružanje usluge javnog gradskog prijevoza te povećanja opsega poslovanja Društva.

Materijalni troškovi povećani su za 26,14 % te su u 2025. godini iznosili 385.367,17 EUR. Na povećanje navedene skupine rashoda najvećim su dijelom utjecali troškovi povezani s proširenjem opsega poslovanja, upravljanjem dodatnom infrastrukturom te povećanjem ostalih vanjskih troškova tijekom godine. S obzirom na značajan udio navedene skupine rashoda u ukupnim troškovima poslovanja, potrebno je kontinuirano pratiti njihovu strukturu i kretanje.

Financijski rashodi povećani su za 62,62 % te su najvećim dijelom povezani s kreditnim obvezama preuzetim radi financiranja investicijskih projekata tijekom godine.

Trošak amortizacije u 2025. godini iznosio je 114.527,31 EUR te je u odnosu na prethodnu godinu manji za 47,15 %. Navedena promjena posljedica je primjene izmijenjenih procjena korisnog vijeka trajanja pojedinih skupina dugotrajne imovine, sukladno računovodstvenim politikama Društva i važećim računovodstvenim standardima.

Promjene računovodstvenih procjena vezanih uz obračun amortizacije imale su značajan utjecaj na iskazani financijski rezultat poslovne godine.

5. INVESTICIJE, IZVORI FINANCIRANJA I FINACIJSKA ODRŽIVOST DRUŠTVA

Tijekom 2025. godine poslovanje Društva bilo je obilježeno provedbom i završetkom više investicijskih projekata značajne vrijednosti. Realizacijom navedenih projekata povećana je vrijednost imovine Društva, i proširen je opseg djelatnosti pružanjem novih javnih usluga građanima Grada Križevaca.

Istovremeno, provedba investicija rezultirala je povećanjem kreditne izloženosti Društva, rastom amortizacijskih troškova te dodatnim zahtjevima za osiguravanje dugoročne financijske održivosti pojedinih djelatnosti. Navedene okolnosti predstavljaju jedan od ključnih čimbenika koji utječu na financijski položaj i likvidnost Društva.

Struktura prihoda Društva pokazuje da se poslovanje temelji na nekoliko međusobno različitih izvora financiranja. Značajan dio prihoda ostvaruje se temeljem ugovornih odnosa s Gradom Križevcima za obavljanje poslova od javnog interesa, uključujući upravljanje sportskom dvoranom, organizaciju javnog gradskog prijevoza te održavanje sportske infrastrukture. Istodobno, Društvo ostvaruje vlastite tržišne prihode upravljanjem Razvojnim centrom i tehnološkim parkom, sustavom naplate parkiranja, organizacijom pojedinih događanja te pružanjem ostalih usluga. Analiza strukture prihoda pokazuje da najveći udio vlastitih tržišnih prihoda ostvaruju upravljanje poslovnom infrastrukturom i sustav naplate parkiranja, dok prihodi ostvareni kroz programe savjetovanja i izravne potpore poduzetnicima trenutno čine neznatan dio ukupnog poslovanja.

Takva struktura prihoda odražava razvoj Društva tijekom posljednjih godina, tijekom kojih je, uz osnovnu djelatnost potpore poduzetništvu, postupno preuziman sve veći broj poslova upravljanja javnom infrastrukturom i pružanja usluga od interesa za Grad Križevce.

S obzirom na različitu prirodu pojedinih djelatnosti, financijski rezultat Društva potrebno je promatrati u kontekstu njihove svrhe. Dok se tržišne djelatnosti temelje na ostvarivanju vlastitih prihoda, dio djelatnosti obavlja se prvenstveno radi zadovoljavanja javnih potreba građana te njihova financijska održivost ovisi o odgovarajućem modelu financiranja i pokriću stvarnih troškova njihova obavljanja.

5.1. Sportska dvorana

Sportska dvorana predstavlja jednu od najvrjednijih investicija kojom upravlja Društvo. Projekt je realiziran radi osiguravanja adekvatnih prostornih uvjeta za održavanje nastave tjelesne i zdravstvene kulture te sportskih i društvenih aktivnosti na području Grada Križevaca.

Za potrebe financiranja izgradnje sportske dvorane Društvo se kreditno zadužilo, pri čemu se otplata kreditnih obveza najvećim dijelom financira kroz naknadu koju Grad Križevci

plaća za korištenje dvorane za potrebe osnovnoškolskog obrazovanja, dok su ostali prihodi od iznajmljivanja dvorane sportskim klubovima.

Analiza poslovanja pokazuje kako navedeni model financiranja omogućava podmirenje kreditnih obveza, ali ne pokriva u cijelosti sve troškove povezane s upravljanjem objektom, uključujući troškove održavanja, energenata, redovnog funkcioniranja objekta te amortizaciju dugotrajne imovine.

Posljedica takve strukture financiranja je da dio troškova upravljanja sportskom dvoranom tereti poslovanje Društva, što dugoročno utječe na financijski rezultat i smanjuje raspoloživa sredstva za razvoj primarnih djelatnosti. Kredit za sportsku dvoranu bit će otplaćen tijekom 2034. godine.

5.2. Javni gradski prijevoz

Tijekom 2025. godine Društvo je preuzelo organizaciju i provedbu javnog gradskog prijevoza na području Grada Križevaca, čime je uspostavljena nova javna usluga od interesa za građane. Za potrebe nabave tri električna autobusa Društvo je realiziralo kratkoročno kreditno zaduženje u iznosu od 1.000.000,00 EUR. Istovremeno je prijavljen projekt za sufinanciranje putem Nacionalnog plana oporavka i otpornosti kroz poziv za nabavu vozila na alternativni pogon za javni gradski i prigradski linijski promet. Tijekom listopada 2025. godine donesena je odluka o financiranju projekta te je odobreno bespovratno sufinanciranje u iznosu od 820.000,00 EUR.

Do dana izrade ovog Izvješća postupak kontrole i verifikacije troškova od strane nadležnih tijela još uvijek nije bio u cijelosti završen te sredstva nisu bila doznačena Društvu. Navedena okolnost imala je značajan utjecaj na likvidnost Društva tijekom prve polovice 2026. godine budući da kreditno zaduženje tereti poslovanje Društva do realizacije odobrenih bespovratnih sredstava. Na likvidnost društva utjecaj ima i činjenica da Društvo mora prvo podmiriti mjesečne troškove javnog prijevoza kako bi od Grada dobilo povrat za nastale troškove.

Osim financijskih učinaka, uspostava javnog gradskog prijevoza rezultirala je povećanjem broja zaposlenih, rastom troškova održavanja, osiguranja i upravljanja sustavom te povećanjem amortizacijskih troškova povezanih s novom imovinom.

S obzirom na činjenicu da se radi o djelatnosti od javnog interesa čiji primarni cilj nije ostvarivanje tržišne dobiti, dugoročna održivost sustava ovisit će o modelu financiranja javne usluge i razini potpore osnivača.

5.3. Ostali projekti i financijski učinci

Tijekom analize poslovanja utvrđeno je kako su određeni projekti realizirani u prethodnim razdobljima imali dodatne financijske učinke na poslovanje Društva. Jedan od značajnijih financijskih događaja odnosi se na projekt **Zdravo Križevci** za koji nije ostvareno planirano

financiranje sredstvima Europske unije. Posljedica navedenoga bio je trošak od približno 100.000,00 EUR koji je u cijelosti teretio poslovanje Društva.

Takvi jednokratni troškovi dodatno su smanjili raspoloživa sredstva Društva te su, uz povećane investicijske aktivnosti i kreditna opterećenja, utjecali na financijski položaj i likvidnost.

5.4. Financijska održivost i likvidnost

Analiza poslovanja pokazuje da je tijekom posljednjih godina Društvo značajno proširilo opseg svojih djelatnosti te preuzelo upravljanje novim sustavima i infrastrukturom od javnog interesa. Istodobno su povećani troškovi održavanja, broj zaposlenih, kreditne obveze te potreba za osiguravanjem dodatnih izvora financiranja.

Posebnu pozornost potrebno je posvetiti planiranju budućih investicijskih aktivnosti. Iskustva iz provedbe pojedinih projekata pokazala su da vremenska odstupanja između ugovaranja investicija, realizacije projekata i isplate bespovratnih sredstava mogu imati značajan utjecaj na likvidnost Društva. U slučajevima kada se investicije financiraju kreditnim sredstvima prije konačne odluke o dodjeli bespovratnih sredstava, Društvo preuzima dodatni financijski rizik kroz troškove kamata i potrebu osiguravanja dostatnih novčanih sredstava za redovno poslovanje.

Stoga je kod budućih investicija potrebno posebnu pažnju posvetiti procjeni utjecaja na novčani tok, rokovima povrata sredstava, dinamici provedbe projekata te mogućnostima korištenja modela financiranja koji smanjuju potrebu za dugotrajnim kreditnim zaduženjem. Financijska održivost Društva u značajnoj mjeri ovisi o uravnoteženom odnosu prihoda ostvarenih na tržištu, sredstava osnivača te bespovratnih sredstava iz nacionalnih i europskih izvora. Dugoročno stabilno poslovanje moguće je osigurati jedino uz kontinuirano praćenje financijskih učinaka pojedinih djelatnosti te pravovremeno prilagođavanje poslovnih odluka stvarnim financijskim mogućnostima Društva.

6. RIZICI I IZAZOVI POSLOVANJA

Tijekom posljednjih godina Društvo je preuzelo upravljanje infrastrukturom i javnim uslugama čija vrijednost višestruko premašuje razinu vlastitog kapitala Društva. Analiza poslovanja pokazuje da se najveći dio financijskih izazova Društva ne odnosi na redovno operativno poslovanje, već na financijske posljedice investicijskih projekata i infrastrukture od javnog interesa koje Društvo financira i održava. Dio djelatnosti kojima Društvo upravlja obavlja se prvenstveno radi zadovoljavanja javnih potreba građana te ne ostvaruje prihode dostatne za pokriće svih troškova poslovanja, održavanja, amortizacije i financiranja.

Sportska dvorana predstavlja infrastrukturu od javnog interesa. Prihodi ostvareni od korištenja dvorane pokrivaju kreditne obveze povezane s izgradnjom objekta te djelomično režijske troškove, dok troškovi održavanja i amortizacije predstavljaju dodatno opterećenje poslovanja Društva.

Projekt javnog gradskog prijevoza rezultirao je značajnim povećanjem vrijednosti imovine Društva, ali je istovremeno povećao izloženost kreditnom financiranju i rizicima povezanim s dinamikom isplate bespovratnih sredstava. Jedan od značajnijih primjera odnosi se na projekt „Zdravo Križevci“, proveden u razdoblju od 2020. do 2022. godine, za koji nije ostvareno planirano financiranje dijela projektnih aktivnosti. Posljedica navedenoga bio je financijski teret koji je u konačnici snosilo Društvo, a čiji su se učinci odrazili na raspoloživa sredstva i financijski položaj Društva i u narednim godinama. Drugi primjer je i punionica meda u koju je uložilo Društvo, dok od tog ne ostvaruje nikakav prihod jer je ugovor za prostor sklopio Grad mimo ugovora koji ima s KPC o upravljanju prostorima Razvojnog centra i tehnološkog parka. Navedeni primjeri dodatno potvrđuju važnost pažljivog planiranja projekata, procjene financijskih rizika te pravovremenog praćenja provedbe kako bi se izbjegle dugoročne posljedice na poslovanje i likvidnost Društva.

Povećanjem vrijednosti imovine Društva povećava se i potreba za ulaganjima u redovno održavanje, zamjene opreme i buduće investicijsko održavanje. Analiza postojećeg stanja pokazala je da je na pojedinim objektima i sustavima potrebno planirati dodatna ulaganja radi očuvanja funkcionalnosti i sigurnosti korištenja.

Društvo raspolaže ograničenim administrativnim i stručnim kapacitetima u odnosu na broj djelatnosti, projekata i infrastrukturnih sustava kojima upravlja. Potrebno je nastaviti s optimizacijom poslovnih procesa i organizacije rada kako bi se osiguralo učinkovito upravljanje sve većim opsegom aktivnosti.

Tijekom pregleda poslovanja provedene su aktivnosti usmjerene na analizu ugovornih odnosa, internih procedura i upravljačkih procesa. Utvrđena je potreba za dodatnim unaprjeđenjem pojedinih internih akata, procedura i kontrolnih mehanizama radi osiguravanja veće transparentnosti, pravne sigurnosti i učinkovitosti poslovanja.

7. ZAKLJUČAK

Poslovanje Križevačkog poduzetničkog centra d.o.o. tijekom 2025. godine obilježeno je značajnim povećanjem opsega poslovanja, vrijednosti imovine i odgovornosti Društva kroz preuzimanje novih djelatnosti i upravljanje infrastrukturom od javnog interesa. Time je Društvo dodatno učvrstilo svoju ulogu važnog operativnog partnera Grada Križevaca, ali je istodobno preuzelo i znatno veće financijske, organizacijske i upravljačke obveze.

Iako je poslovna godina završena s pozitivnim financijskim rezultatom, provedena analiza pokazuje da dugoročna održivost poslovanja ne ovisi isključivo o ostvarenoj dobiti, već prvenstveno o sposobnosti očuvanja likvidnosti, odgovornom upravljanju kreditnim obvezama, planiranju investicija te osiguravanju dostatnih izvora financiranja za javne usluge i infrastrukturu kojima Društvo upravlja.

Analiza poslovanja provedena nakon preuzimanja upravljanja Društvom ukazala je na potrebu unaprjeđenja pojedinih poslovnih procesa, jačanja internih kontrola, sustavnijeg upravljanja dokumentacijom, uređenja pojedinih ugovornih odnosa te učinkovitijeg korištenja postojeće imovine. Utvrđeno je i da dio investicija još uvijek ne ostvaruje razvojne učinke u opsegu predviđenom izvornim projektnim ciljevima, zbog čega će u narednom razdoblju biti potrebno usmjeriti aktivnosti na njihovo potpuno stavljanje u funkciju i povećanje njihove gospodarske iskoristivosti.

Istodobno, analiza strukture poslovanja pokazuje kako je tijekom posljednjih godina značajan dio organizacijskih i financijskih kapaciteta Društva bio usmjeren na preuzimanje i upravljanje novim javnim uslugama, dok je razvoj izvorne djelatnosti potpore poduzetništvu ostao u drugom planu. Dugoročni cilj Društva nije smanjenje kvalitete postojećih javnih usluga, već njihova financijska i organizacijska stabilizacija kako bi se stvorili preduvjeti za snažnije jačanje razvojne funkcije Križevačkog poduzetničkog centra.

Temeljni prioritet u narednom razdoblju bit će očuvanje financijske stabilnosti i likvidnosti Društva, odgovorno upravljanje javnom imovinom i investicijama, povećanje transparentnosti poslovanja te postupno jačanje programa i usluga namijenjenih poduzetnicima, obrtnicima i gospodarskom razvoju Grada Križevaca.

PRILOZI

1. Godišnji finansijski izvještaj
2. Bilješke uz Godišnji finansijski izvještaj